CASO INTRODUCTORIO

* Contexto Internacional -

Sois los CTOs de una prometedora Startup española del sector Fintech llamada Términus. Términus distribuye un software de gestión de carteras que tiene dos módulos importantes:

1. Un software de inteligencia artificial que predecir cambios en los comportamientos de divisas y que marca la diferencia en valores que cotizan en distintos mercados
2. Un módulo que incorpora un scoring crediticio. Este módulo está dotado con un software de inteligencia artificial que prevé situaciones de impago de inversores.

El año pasado Términus fue adquirida por un Fondo de Capital Riesgo. Este fondo os está “pidiendo” aumentar en ingresos y os “sugiere” aumentar estos ingresos mediante la internacionalización. Los objetivos principales son Estados Unidos y Asia. Estáis preparando el Business Plan a 5 años y os surgen estas cuestiones:

1. La filial en Estados Unidos va a necesitar hardware propio ya que los partners que ofrecen CPDs locales son bastante caros. Tenéis dos proveedores potenciales seleccionadas, son Tencent y Toshiba. ¿**Ambas tienen los mismos servicios y un coste de 500.000€, con cual os quedáis**?
2. Dado el coste que va a absorber la oficina de Estados Unidos, tenéis menos presupuesto para abrir la primera filial en Asia. ¿**Qué país os vendría mejor para abrir la filial captando financiación y con seguridad jurídica**?
3. El Fondo os sugiere comercializar en Asia de manera independiente el módulo de calificación crediticia. No obstante, después de los gastos de constituir la filial en Asia y contratar al personal no tenéis mucho presupuesto para las acciones de marketing. ¿**Qué país excluiríais por tener un competidor apoyado por su gobierno en este sector?**
4. El Fondo os indica que este software de calificación crediticia puede ser útil para proyectar la política fiscal de una Smart City. **¿Qué país os interesaría sondear para vender esta aplicación en Smart Cities**?
5. En el presupuesto a 5 años os sugieren incluir una previsión de contingencias y costes. **Qué posibles costes y gastos prevéis que se puedan establecer legalmente**?